

Риски, связанные с деятельностью Общества

ОПЕРАЦИОННО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ РИСК



Риск критический, растет

Операционно-технологические риски, влияющие на надежность энергоснабжения, связаны, в первую очередь, с высоким физическим и моральным износом электросетевых активов, нарушением условий эксплуатации и операционных режимов электросетевого оборудования, невыполнением программы ремонтов в необходимом объеме. Физический и моральный износ является причиной возникновения следующих производственных рисков:

1. Ухудшение эксплуатационных и экономических показателей электросетевого оборудования.
2. Наступление неблагоприятных экологических последствий.
3. Угроза аварий с частичной либо полной недопоставкой электроэнергии с соответствующими неблагоприятными социальными последствиями.
4. Риск производственного травматизма персонала и угроза возникновения аварий системного характера.

Кроме того, факторами эксплуатационно-технологических рисков являются:

1. Аварийные ситуации природного и техногенного характера.
2. Снижение эффективности системы управления активами ОАО «МРСК Урала» (смещение приоритетов в обеспечении надежности эксплуатации сетей, неправильное ранжирование объектов, подлежащих ремонту).
3. Переход на работу с вынужденными аварийно-допустимыми перетоками электроэнергии.
4. Факторы, связанные с эксплуатацией оборудования, в том числе с предельными отклонениями от нормативно-технических требований, с ошибками оперативного персонала, с нарушением диспетчерского графика и дисциплины.



Мероприятия по минимизации последствий риска:

- расчистка и расширение трасс ВЛ 0,4-220 кВ
- реконструкция объектов электросетевого хозяйства
- расширение парка резервных источников питания электроэнергией (РИСЭ), авто- и спецтехники для аварийно-восстановительных работ
- реализация комплексной программы модернизации (реновации) электросетевых активов
- модернизация коммутационного оборудования и систем телемеханизации
- совершенствование систем сбора и передачи информации, анализа технологических нарушений, прогнозирования их последствий, включая внедрение автоматизированной системы управления ресурсами при аварийно-восстановительных работах
- совершенствование системы управления аварийным запасом, необходимым для проведения аварийно-восстановительных работ
- увеличение количества мобильных аварийно-восстановительных бригад и качества их укомплектованности
- реализация программы снижения рисков травматизма на объектах электросетевого хозяйства
- обучение, контроль и аттестация персонала, эксплуатирующего технологическое оборудование
- реализация программы страхования
- реализация программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности
- исполнение программ ремонтных работ в полном объеме
- внедрение современных методов неразрушающего контроля оборудования
- проведение диагностических обследований без отключения и вывода из работы оборудования
- оптимизация структуры и величины объема запасных частей, внедрение и модернизация противоаварийной автоматики
- тендерный отбор сервисных и снабженческих организаций
- на основании произведенной оценки рисков разрабатываются и реализуются эффективные мероприятия по снижению воздействия значимых рисков профессиональных опасностей, и осуществляется контроль результатов их выполнения
- в компании функционирует, развивается и постоянно улучшается интегрированная система менеджмента на основе международных стандартов ISO 9001:2008, ISO 14001:2004, OHSAS 18001:2007 и соответствующих национальных стандартов

ИНВЕСТИЦИОННЫЙ РИСК



Риск значимый, растет

Снижения эффективности и обесценивания капитальных вложений при выполнении инвестиционных программ, программ инновационного развития и НИОКР. Растущие объемы инвестиционных программ развития Общества требуют привлечения значительных финансовых ресурсов: как собственных, так и заемных на условиях, отвечающих параметрам RAB-регулирования, что является фактором инвестиционного риска. Даже при наличии достаточных для реализации инвестиционной программы объемов финансовых ресурсов, существует вероятность нарушения плановых сроков освоения капитальных вложений и задержки ввода в эксплуатацию объектов инвестиционных программ Общества, в том числе вследствие неисполнения или несвоевременного исполнения подрядчиками и поставщиками своих обязательств. Постановлением Правительства Российской Федерации от 27 февраля 2013 г. №159 «О внесении изменения в Правила утверждения инвестиционных программ субъектов электроэнергетики, в уставных капиталах которых участвует государство, и сетевых организаций», предусмотрено исключение из инвестиционной программы Общества объектов, не включенных в документы территориального планирования (ДТП), существует риск роста объема незавершенного строительства в связи с исключением объектов, начатых строительством из инвестиционной программы и не включенных в ДТП.

Мероприятия по минимизации последствий риска:

- повышение доступности сетевой инфраструктуры
- снижение износа и модернизация объектов электросетевого хозяйства
- достижение высокой загрузки вводимых мощностей
- увязка с планами территориального и регионального развития
- мониторинг реализации инвестиционных программ, ее финансирования, анализ причин отклонения фактических параметров реализации инвестиционных программ от плановых
- внедряется проектное управление инвестиционной деятельностью, одной из областей знаний которого является управление рисками реализации инвестиционных проектов
- снижение удельной стоимости строительства
- достижение высокой загрузки вводимых мощностей
- разработка и внедрение системы сравнительного анализа удельной стоимости строительно-монтажных работ и материалов,
- формирование системы управления инновационной деятельностью
- автоматизация системы управления инвестициями
- исполнение программ ремонтных работ в полном объеме
- внедрение современных методов неразрушающего контроля оборудования,
- проведение диагностических обследований без отключения и вывода из работы оборудования
- оптимизация структуры и величины объема запасных частей, внедрение и модернизация противоаварийной автоматики
- тендерный отбор сервисных и снабженческих организаций

