

Отраслевые риски

ТАРИФНЫЕ РИСКИ



Риски значимые, растут

Передача электроэнергии по распределительным сетям, а также технологическое присоединение к электрическим сетям являются регулируемыми государством видами деятельности. Политика государства направлена на сдерживание роста тарифов на электроэнергию, что может привести к ограничению тарифных источников для осуществления инвестиционной и операционной деятельности Общества. Утверждение регулирующими органами уровней тарифов на услуги ОАО «МРСК Урала» прямо влияет на объемы полученной выручки, что приводит к возникновению следующих рисков:

1. Установление тарифов ниже экономически обоснованного уровня.
2. Сокращение объемов выручки в связи с изменениями фактической структуры передачи электроэнергии по уровням напряжения относительно принятой при утверждении тарифов.
3. Сокращение объемов выручки в связи со снижением фактических объемов электрической энергии и мощности от учтенных в тарифно-балансовых решениях, в результате снижения потребления электрической энергии. В зоне деятельности ОАО «МРСК Урала» большую долю в общем полезном отпуске занимают промышленные предприятия, снижение объема производства по которым приводит к существенному снижению в целом по МРСК.
4. Возникновение дополнительных расходов, связанных с перекрестным субсидированием, наличие которого не позволяет установить экономически обоснованные тарифы по уровням напряжения.
5. Риски, связанные с изменением законодательства в сфере ценообразования в отношении электрической и тепловой энергии на розничных рынках.

Мероприятия по минимизации последствий риска:

- взаимодействие с органами регулирования субъектов РФ по экономическому обоснованию расходов Общества
- взаимодействие с ФСТ по утверждению в сводном прогнозном балансе производства и поставки электрической энергии (мощности) региона параметров баланса на очередной год на уровне прогнозных ожиданий Общества
- взаимодействие с ФСТ по внесению изменений в законодательство РФ в сфере ценообразования в отношении электрической энергии на розничных рынках и др.
- реализация программы управления издержками
- обеспечение сбалансированного планирования деятельности в соответствии с утвержденными тарифно-балансовыми решениями
- осуществление контроля исполнения утвержденного бизнес-плана
- участие в проработке совместно с местными органами власти долгосрочных программ развития территорий с согласованием объемов и источников финансирования инвестиционных программ Общества

РИСКИ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО ПРИСОЕДИНЕНИЯ



Риски значимые, растут

Нарушение антимонопольного законодательства при осуществлении технологического присоединения потребителей электроэнергии к электрическим сетям. Основным фактором риска является недостаточность финансирования обязательств сетевой организации для технологического присоединения.

Мероприятия по минимизации последствий риска:

- взаимодействие с органами регулирования субъектов РФ с целью включения расходов на присоединение льготной категории заявителей в тариф на передачу
- обращение в регулирующие органы для установления индивидуального тарифа на технологическое присоединение
- повышение эффективности деятельности по технологическому присоединению с помощью корпоративной дорожной карты по технологическому присоединению ОАО «МРСК Урала»
- установление целевых показателей для каждого филиала по увеличению производительности и снижению процента просроченных договоров
- осуществление работы по мониторингу заявок и формированию на их основании прогнозного полезного отпуска электроэнергии, спроса на услуги по технологическому присоединению на следующий год, а также увеличению обращений в регулирующие органы для установления платы за технологическое присоединение по индивидуальному проекту



РИСК ОБРАЗОВАНИЯ ВЫПАДАЮЩИХ ДОХОДОВ В СВЯЗИ С ПЕРЕКРЕСТНЫМ СУБСИДИРОВАНИЕМ



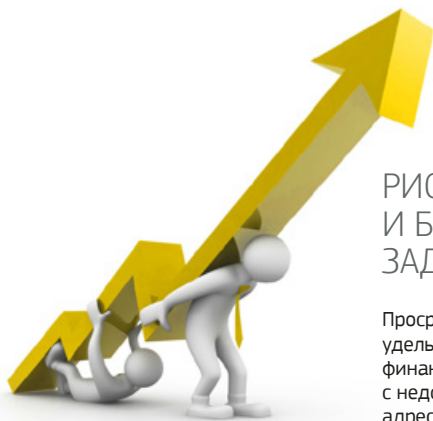
Риск значимый, стабильный

Перекрестное субсидирование крупными промышленными потребителями других категорий потребителей, в том числе населения. Ряд крупных промышленных потребителей, подключенных непосредственно к сетям ЕНЭС, оплачивают услуги по передаче электроэнергии по тарифам на передачу электроэнергии в тех случаях, когда на основании договоров «последней мили», заключенных между Обществом и ОАО «ФСК ЕЭС» эти объекты переданы в аренду Общества.

Мероприятия по минимизации последствий риска:

- со стороны ФСТ проводятся мероприятия по снижению перекрестного субсидирования за счет применения более высокого уровня ЧЧИМ при утверждении тарифа для населения, что приведет к снижению величины оплачиваемой мощности, в связи с чем филиалами ОАО «МРСК Урала» необходимо проводить работу с регуляторами, по увеличению тарифа на услуги по передаче для населения
- введение социальной нормы при определении объема оказанных услуг населению и приравненным категориям потребителей
- продление механизма «последней мили» (Челябинская область)





РИСКИ РОСТА ПРОСРОЧЕННОЙ И БЕЗНАДЕЖНОЙ ДЕБИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТИ



Риски критические, растут

Просроченная дебиторская задолженность за услуги по передаче электроэнергии имеет наибольший удельный вес в структуре дебиторской задолженности Общества и оказывает наибольшее влияние на его финансовый результат. Вследствие чего возникает необходимость привлекать кредитные ресурсы в связи с недополучением денежных средств от контрагентов, в условиях жесткого графика платежей Общества в адрес поставщиков, по выплате заработной платы, налоговых и иных платежей. Риски недополучения доходов, связанных с неплатежами энергосбытовых компаний.

Мероприятия по минимизации последствий риска:

- проведение работы с контрагентами направленной на своевременное исполнение договорных обязательств и погашение просроченной задолженности
- проведение претензионно-исковой работы, направленной на взыскание дебиторской задолженности (неустойки за просрочку платежей) и формирование положительной судебной практики
- формирование предложений по изменению в действующее законодательство для усиления платежной дисциплины, в т.ч. увеличение неустойки за просрочку платежей
- реализация политики заключения прямых договоров с потребителями электроэнергии
- проведение мероприятия по устранению причин возникновения конфликтов с потребителями, снижению оспариваемой и просроченной дебиторской задолженности за оказанные услуги
- взаимодействие с региональными коллегиальными органами (комиссиями) по мониторингу ситуации с расчетами за электроэнергию и услуги по ее передаче в части совместного поиска решения по снижению объема ДЗ
- поиск альтернативных решений направленных на снижение дебиторской задолженности, вызванной неплатежами ГП(ЭСК)

Страновые и региональные риски

РИСКИ, СВЯЗАННЫЕ С ПОЛИТИЧЕСКОЙ И ЭКОНОМИЧЕСКОЙ СИТУАЦИЕЙ В СТРАНЕ И РЕГИОНЕ



Риски значимые, растут

Страновые и региональные риски обусловлены макроэкономическими факторами, проявляющихся на глобальном уровне, в масштабах РФ и отдельных регионов. В первую очередь, введением антироссийских санкций Евросоюзом, которые через ряд макроэкономических факторов проявляются в масштабах Российской Федерации (нестабильность курса валют, ограничение поставок импортного сырья и оборудования и т.д.). Региональные риски в деятельности Общества сводятся к игнорированию региональным регулятором части экономически обоснованных расходов, заявленных компанией для включения в соответствующий тариф. Данное обстоятельство может иметь существенное влияние на реализацию инвестиционной программы ОАО «МРСК Урала».

Мероприятия по минимизации последствий риска:

- принимаются меры по импортозамещению сырья и оборудования, расширению возможностей доступа малых и средних предприятий к закупкам, осуществляемым в соответствии с ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц»
- в случае дестабилизации политической и экономической ситуации в России или в отдельно взятом регионе, которая может негативно повлиять на деятельность, компания будет принимать меры по антикризисному управлению с целью максимального снижения негативного воздействия ситуации (сокращение и оптимизация производственных издержек и иных расходов, сокращение инвестиционных планов, уменьшение финансирования операционной деятельности за счёт заёмных средств, проведение взвешенной финансовой политики)
- взаимодействие с государственными органами и иными заинтересованными лицами с целью снижения влияния данных рисков

РИСКИ, СВЯЗАННЫЕ С ГЕОГРАФИЧЕСКИМИ ОСОБЕННОСТЯМИ СТРАНЫ ИЛИ РЕГИОНА



Риски умеренные, стабильные

Опасность получения убытков в связи с неблагоприятными погодными условиями.

Мероприятия по минимизации последствий риска:

- реализуется комплекс мер по подготовке сетевого комплекса к осенне-зимнему периоду, каждый филиал сертифицируется на готовность к ОЗП

