

РИСК-МЕНЕДЖМЕНТ



МОДЕЛЬ СИСТЕМЫ ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ И УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ

Система внутреннего контроля и управления рисками Общества — элемент системы корпоративного управления Общества, включающий в себя весь диапазон процедур, методов и механизмов контроля, создаваемых и используемых Советом директоров, ревизионной комиссией, исполнительными органами управления, руководством и всеми работниками Общества, направленных на обеспечение разумных гарантий достижения целей по следующим направлениям:

- эффективность и результативность организации деятельности
- соблюдение требований законодательства, применимых к деятельности Общества, а также требований локальных нормативных актов Общества
- предотвращение неправомерных действий работников Общества и третьих лиц в отношении активов Общества
- достоверность, полнота и своевременность подготовки всех видов отчетности

В целях развития системы в Обществе Советом директоров утверждены внутренние документы. Принципы функционирования, процессы и процедуры системы управления рисками и внутреннего контроля Компании регламентируются:

- Политикой управления рисками ОАО «МРСК Урала» (утв. Советом директоров, протокол №151 от 28.08.2014 г.)
- Политикой внутреннего контроля ОАО «МРСК Урала» (утв. Советом директоров, протокол №151 от 28.08.2014 г.)
- Политикой внутреннего аудита ОАО «МРСК Урала» (утв. Советом директоров, протокол №151 от 28.08.2014 г.)

В рамках реализации указанных документов утверждены Положение о контрольной среде и рисках бизнес-процесса «Коммерческий учет и реализация услуг по передаче электроэнергии», Положение о контрольной среде и рисках бизнес-процесса «Эксплуатационная деятельность», Положение о контрольной среде и рисках бизнес-процесса «Управление закупками» и Положение о контрольной среде и рисках бизнес-процесса «Реализация услуг по технологическому присоединению».



Совершенствование системы осуществляется на всех уровнях управления Обществом по следующим направлениям контроля:

<p>1. Превентивный (предварительный) контроль</p> <ul style="list-style-type: none"> • построение и оптимизация процессов с выстраиванием минимально необходимых контрольных процедур (с учетом затрат на их реализацию и эффекта от их внедрения) • регламентация деятельности: описание процессов во внутренних документах, документальное закрепление участников, их полномочий и ответственности, идентификация контрольных точек и мероприятий • мероприятия по управлению рисками: мониторинг, идентификация и оценка рисков, разработка и выполнение мероприятий по управлению рисками 	<p>2) Текущий контроль:</p> <ul style="list-style-type: none"> • выполнение контрольных процедур владельцами процессов (руководителями подразделений) и работниками Общества в рамках выполнения своих основных функциональных обязанностей • контроль достижения количественных и качественных показателей деятельности Общества и отдельных направлений деятельности: мониторинг эффективности текущих процессов, проведение корректирующих действий 	<p>3) Последующий контроль:</p> <ul style="list-style-type: none"> • внутренний аудит: проверки структурных подразделений, процессов, проектов и направлений деятельности, оценка надежности и эффективности функционирования системы внутреннего контроля, участие в специальных (служебных) расследованиях по фактам злоупотреблений (мошенничества), причинения Обществу и ДЗО ущерба, нецелевого, неэффективного использования ресурсов • внешний аудит: аудит годовой отчетности Общества по РСБУ и оценка состояния системы внутреннего контроля Общества), ревизионные проверки (контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества на предмет соответствия законодательству РФ, Уставу и внутренним документам Общества) • самооценка: проведение руководителями СП или руководством оценки надежности и эффективности функционирования СВК направлений деятельности (процессов)
--	---	---

Участники системы внутреннего контроля и управления рисками:



Для гарантии того, что система внутреннего контроля эффективна и соответствует объективно изменяющимся требованиям и условиям Общество проводит оценку эффективности системы внутреннего контроля: ее соответствие целевому состоянию и уровню зрелости.

ОСНОВНЫЕ ФАКТОРЫ РИСКА

Целями ОАО «МРСК Урала» в области управления рисками являются:

- снижение вероятности и/или последствий наступления событий, оказывающих негативное влияние на достижение целей Общества
- установление приоритетов в деятельности Общества на основании представления о существующих рисках, в том числе финансового характера
- сохранность активов и эффективное использование имеющихся ресурсов
- выполнение запланированных показателей деятельности
- постоянное повышение эффективности деятельности во всех областях посредством анализа и оценки существующих рисков
- обеспечение надежного технологического функционирования электросетевого комплекса Российской Федерации
- достижение оптимальной эффективности функционирования системы управления рисками Общества и ДЗО
- своевременное и полное информационное и аналитическое обеспечение процессов принятия управленческих решений и планирования деятельности Общества и ДЗО

Решения по управлению рисками, принимаемые руководством ОАО «МРСК Урала», соответствуют действующему российскому законодательству, обеспечивают разумное соотношение положительного эффекта и связанных с ними затрат. В ходе исполнения решений по управлению рисками компания проводит постоянный анализ их практической эффективности.

Среди основных методов работы по управлению рисками компания выделяет следующие:

- страхование имущества, производственных объектов и транспорта компании, гражданской ответственности, медицинское страхование и прочие виды страхования
- диверсификация рынка сбыта с целью распределения долей потребителей в общем объеме услуг
- отказ от работы с ненадежными контрагентами
- диверсификация закупок сырья, материалов, оборудования, услуг для снижения зависимости ОАО «МРСК Урала» от отдельных контрагентов
- отказ от реализации инвестиционных проектов с потенциально высоким уровнем риска

Оценка значимости рисков и их динамика с учетом имеющихся паспортов рисков



Отраслевые риски

ТАРИФНЫЕ РИСКИ



Риски значимые, растут

Передача электроэнергии по распределительным сетям, а также технологическое присоединение к электрическим сетям являются регулируемыми государством видами деятельности. Политика государства направлена на сдерживание роста тарифов на электроэнергию, что может привести к ограничению тарифных источников для осуществления инвестиционной и операционной деятельности Общества. Утверждение регулирующими органами уровней тарифов на услуги ОАО «МРСК Урала» прямо влияет на объемы полученной выручки, что приводит к возникновению следующих рисков:

1. Установление тарифов ниже экономически обоснованного уровня.
2. Сокращение объемов выручки в связи с изменениями фактической структуры передачи электроэнергии по уровням напряжения относительно принятой при утверждении тарифов.
3. Сокращение объемов выручки в связи со снижением фактических объемов электрической энергии и мощности от учтенных в тарифно-балансовых решениях, в результате снижения потребления электрической энергии. В зоне деятельности ОАО «МРСК Урала» большую долю в общем полезном отпуске занимают промышленные предприятия, снижение объема производства по которым приводит к существенному снижению в целом по МРСК.
4. Возникновение дополнительных расходов, связанных с перекрестным субсидированием, наличие которого не позволяет установить экономически обоснованные тарифы по уровням напряжения.
5. Риски, связанные с изменением законодательства в сфере ценообразования в отношении электрической и тепловой энергии на розничных рынках.

Мероприятия по минимизации последствий риска:

- взаимодействие с органами регулирования субъектов РФ по экономическому обоснованию расходов Общества
- взаимодействие с ФСТ по утверждению в сводном прогнозном балансе производства и поставки электрической энергии (мощности) региона параметров баланса на очередной год на уровне прогнозных ожиданий Общества
- взаимодействие с ФСТ по внесению изменений в законодательство РФ в сфере ценообразования в отношении электрической энергии на розничных рынках и др.
- реализация программы управления издержками
- обеспечение сбалансированного планирования деятельности в соответствии с утвержденными тарифно-балансовыми решениями
- осуществление контроля исполнения утвержденного бизнес-плана
- участие в проработке совместно с местными органами власти долгосрочных программ развития территорий с согласованием объемов и источников финансирования инвестиционных программ Общества

РИСКИ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО ПРИСОЕДИНЕНИЯ



Риски значимые, растут

Нарушение антимонопольного законодательства при осуществлении технологического присоединения потребителей электроэнергии к электрическим сетям. Основным фактором риска является недостаточность финансирования обязательств сетевой организации для технологического присоединения.

Мероприятия по минимизации последствий риска:

- взаимодействие с органами регулирования субъектов РФ с целью включения расходов на присоединение льготной категории заявителей в тариф на передачу
- обращение в регулирующие органы для установления индивидуального тарифа на технологическое присоединение
- повышение эффективности деятельности по технологическому присоединению с помощью корпоративной дорожной карты по технологическому присоединению ОАО «МРСК Урала»
- установление целевых показателей для каждого филиала по увеличению производительности и снижению процента просроченных договоров
- осуществление работы по мониторингу заявок и формированию на их основании прогнозного полезного отпуска электроэнергии, спроса на услуги по технологическому присоединению на следующий год, а также увеличению обращений в регулирующие органы для установления платы за технологическое присоединение по индивидуальному проекту



РИСК ОБРАЗОВАНИЯ ВЫПАДАЮЩИХ ДОХОДОВ В СВЯЗИ С ПЕРЕКРЕСТНЫМ СУБСИДИРОВАНИЕМ



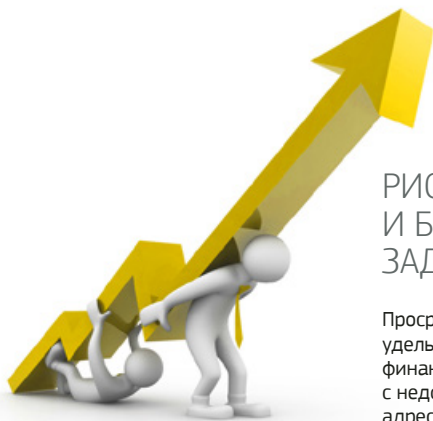
Риск значимый, стабильный

Перекрестное субсидирование крупными промышленными потребителями других категорий потребителей, в том числе населения. Ряд крупных промышленных потребителей, подключенных непосредственно к сетям ЕНЭС, оплачивают услуги по передаче электроэнергии по тарифам на передачу электроэнергии в тех случаях, когда на основании договоров «последней мили», заключенных между Обществом и ОАО «ФСК ЕЭС» эти объекты переданы в аренду Общества.

Мероприятия по минимизации последствий риска:

- со стороны ФСТ проводятся мероприятия по снижению перекрестного субсидирования за счет применения более высокого уровня ЧЧИМ при утверждении тарифа для населения, что приведет к снижению величины оплачиваемой мощности, в связи с чем филиалами ОАО «МРСК Урала» необходимо проводить работу с регуляторами, по увеличению тарифа на услуги по передаче для населения
- введение социальной нормы при определении объема оказанных услуг населению и приравненным категориям потребителей
- продление механизма «последней мили» (Челябинская область)





РИСКИ РОСТА ПРОСРОЧЕННОЙ И БЕЗНАДЕЖНОЙ ДЕБИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТИ



Риски критические, растут

Просроченная дебиторская задолженность за услуги по передаче электроэнергии имеет наибольший удельный вес в структуре дебиторской задолженности Общества и оказывает наибольшее влияние на его финансовый результат. Вследствие чего возникает необходимость привлекать кредитные ресурсы в связи с недополучением денежных средств от контрагентов, в условиях жесткого графика платежей Общества в адрес поставщиков, по выплате заработной платы, налоговых и иных платежей. Риски недополучения доходов, связанных с неплатежами энергосбытовых компаний.

Мероприятия по минимизации последствий риска:

- проведение работы с контрагентами направленной на своевременное исполнение договорных обязательств и погашение просроченной задолженности
- проведение претензионно-исковой работы, направленной на взыскание дебиторской задолженности (неустойки за просрочку платежей) и формирование положительной судебной практики
- формирование предложений по изменению в действующее законодательство для усиления платежной дисциплины, в т.ч. увеличение неустойки за просрочку платежей
- реализация политики заключения прямых договоров с потребителями электроэнергии
- проведение мероприятия по устранению причин возникновения конфликтов с потребителями, снижению оспариваемой и просроченной дебиторской задолженности за оказанные услуги
- взаимодействие с региональными коллегиальными органами (комиссиями) по мониторингу ситуации с расчетами за электроэнергию и услуги по ее передаче в части совместного поиска решения по снижению объема ДЗ
- поиск альтернативных решений направленных на снижение дебиторской задолженности, вызванной неплатежами ГП(ЭСК)

Страновые и региональные риски

РИСКИ, СВЯЗАННЫЕ С ПОЛИТИЧЕСКОЙ И ЭКОНОМИЧЕСКОЙ СИТУАЦИЕЙ В СТРАНЕ И РЕГИОНЕ



Риски значимые, растут

Страновые и региональные риски обусловлены макроэкономическими факторами, проявляющихся на глобальном уровне, в масштабах РФ и отдельных регионов. В первую очередь, введением антироссийских санкций Евросоюзом, которые через ряд макроэкономических факторов проявляются в масштабах Российской Федерации (нестабильность курса валют, ограничение поставок импортного сырья и оборудования и т.д.). Региональные риски в деятельности Общества сводятся к игнорированию региональным регулятором части экономически обоснованных расходов, заявленных компанией для включения в соответствующий тариф. Данное обстоятельство может иметь существенное влияние на реализацию инвестиционной программы ОАО «МРСК Урала».

Мероприятия по минимизации последствий риска:

- принимаются меры по импортозамещению сырья и оборудования, расширению возможностей доступа малых и средних предприятий к закупкам, осуществляемым в соответствии с ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц»
- в случае дестабилизации политической и экономической ситуации в России или в отдельно взятом регионе, которая может негативно повлиять на деятельность, компания будет принимать меры по антикризисному управлению с целью максимального снижения негативного воздействия ситуации (сокращение и оптимизация производственных издержек и иных расходов, сокращение инвестиционных планов, уменьшение финансирования операционной деятельности за счёт заёмных средств, проведение взвешенной финансовой политики)
- взаимодействие с государственными органами и иными заинтересованными лицами с целью снижения влияния данных рисков

РИСКИ, СВЯЗАННЫЕ С ГЕОГРАФИЧЕСКИМИ ОСОБЕННОСТЯМИ СТРАНЫ ИЛИ РЕГИОНА



Риски умеренные, стабильные

Опасность получения убытков в связи с неблагоприятными погодными условиями.

Мероприятия по минимизации последствий риска:

- реализуется комплекс мер по подготовке сетевого комплекса к осенне-зимнему периоду, каждый филиал сертифицируется на готовность к ОЗП



Финансовые риски

РИСКИ, СВЯЗАННЫЕ С КРЕДИТНО-ДЕНЕЖНОЙ ПОЛИТИКОЙ ЦБ РФ



Риски значимые, растут

Банк России придерживается умеренно жесткой денежно-кредитной политики, направленной на снижения инфляции и уменьшению чувствительности экономики к внешним факторам (антироссийским санкциям США и ЕС, снижению цен на нефть).

Мероприятия по минимизации последствий риска:

- мониторинг механизмов реализации кредитно-денежной политикой ЦБ РФ
- подготовка предложений и формирование комплекса антикризисных мер по обеспечению финансовой устойчивости Общества

РИСКИ, СВЯЗАННЫЕ С ИЗМЕНЕНИЕМ ВАЛЮТНЫХ КУРСОВ



Риски умеренные, стабильные

Изменение валютного курса не оказывает значительного воздействия на хозяйственную деятельность и финансовое состояние ОАО «МРСК Урала» в связи с тем, что привлечение заемных средств и расчеты с покупателями и поставщиками осуществляются исключительно в валюте Российской Федерации. Однако, учитывая, что номенклатура товаров и оборудования, закупаемых ОАО «МРСК Урала», содержит небольшую долю импортных составляющих, значительный рост курса валют ведет к удорожанию закупаемой продукции.

Мероприятия по минимизации последствий риска:

- ОАО «МРСК Урала» проводит политику импортозамещения, направленную на использование проектных решений, позволяющих минимизировать использование импортного оборудования и материалов, при необходимости, рассматривает возможность заключения долгосрочных соглашений, не предусматривающих рост цены на закупаемую продукцию по проектам, для реализации которых предусмотрена закупка импортного оборудования и материалов



РИСКИ, СВЯЗАННЫЕ С ИЗМЕНЕНИЯМИ ПРОЦЕНТНЫХ СТАВОК



Риски критические, растут

Обществом привлечены заемные средства в качестве источников финансирования хозяйственной и инвестиционной деятельности, в связи с чем, оно подвержено риску увеличения процентных ставок по кредитам и займам. Резкий рост процентных ставок по заемным средствам может привести к увеличению стоимости обслуживания долга ОАО «МРСК Урала».

Мероприятия по минимизации последствий риска:

- участие в аукционах и заключение кредитных договоров с наиболее крупными банками России, способными предоставить существенный объем кредитных ресурсов по сравнительно низким ставкам

РИСКИ, СВЯЗАННЫЕ С ВЛИЯНИЕМ ИНФЛЯЦИИ



Риски значимые, растут

Инфляция оказывает отрицательное влияние на финансово-экономическое состояние Общества.

Наиболее значимыми рисками являются:

1. Риск увеличения процентных ставок и, как следствие, рост затрат на обслуживание задолженности Общества (вероятность их возникновения оценивается как низкая).
2. Риск, связанный с потерями в реальной стоимости дебиторской задолженности при существенной отсрочке или задержке платежа.
3. Риск увеличения стоимости услуг подрядных организаций, что приведет к увеличению затрат Общества.

Мероприятия по минимизации последствий риска:

- в условиях инфляции компания контролирует рост затрат в пределах установленного планового периода





Правовые риски

ПРАВОВЫЕ РИСКИ



Риски значимые, растут

1. Изменение норм законодательства в различных отраслях права, их неоднозначное толкование (вкл. налоговое в части увеличения ставок), возможные противоречия между федеральным законодательством и нормативными актами органов исполнительной власти субъектов РФ, отсутствие судебной практики по применению некоторых законодательных актов.
2. Риск потерь, связанных с некорректным юридическим оформлением документов и сопровождением деятельности Общества.
3. Риски, связанные с взаимоотношениями с акционерами (учет прав на акции; риск «корпоративного шантажа» со стороны акционеров; риск срыва общих собраний акционеров).
4. ОАО «МРСК Урала» подвержено рискам обжалования акционерами Общества крупных сделок и сделок, в совершении которых имеется заинтересованность (при совершении таких сделок без надлежащего предварительного одобрения советом директоров или общим собранием акционеров, а также одобренные с нарушением установленного порядка).
5. Риски, связанные с изменением требований по лицензированию основной деятельности эмитента либо лицензированию прав пользования объектами, нахождение которых в обороте ограничено (Основной вид деятельности Общества — оказание услуг по передаче электрической энергии и услуги по осуществлению технологического присоединения к электрическим сетям — в соответствии с законодательством РФ не подлежит лицензированию).
6. Риски, связанные с возможностью потери потребителей, на оборот с которыми приходится не менее чем 10% общей выручки от продажи продукции (работ, услуг). Данный риск связан с оттоком крупных потребителей в ситуации возможного строительства сторонними организациями альтернативных электросетевых объектов.
7. Риски, связанные с изменением законодательства об электроэнергетике. Приказом ФСТ России №209-э/1 от 11.09.2012 г. «Об утверждении Методических указаний по определению размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям» утверждены новые Методические указания по определению платы за техприсоединение к электрическим сетям, которые вступили в силу с 11.12.2012 г. Риски Общества состоят в возможных расхождениях с позицией органов исполнительной власти при толковании и применении соответствующих подзаконных актов в сфере электроэнергетики.
8. Несмотря на требование законодательства учитывать в составе тарифов на услуги по передаче э/э все расходы на ТП, не включаемые в состав платы за ТП, на практике — невозможно выполнить (Приказом ФСТ России №1198-э от 01.09.2014 г. в методические указания по определению размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям (№209-э/1 от 11.09.2012 г.) внесены серьезные изменения, касающиеся размер платы за ТП для заявителей до 150 кВт: с 1 октября 2015 г. стоимость мероприятий «последней мили» учитывается в размере не более чем 50%. С 1 октября 2017 г. стоимость мероприятий «последней мили» не учитывается. При этом расходы на строительство объектов электросетевого хозяйства от существующих объектов электросетевого хозяйства до присоединяемых энергопринимающих устройств, не учитываемые с 1 октября 2015 г. в составе платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств максимальной мощностью не более 150 кВт, включаются в расходы сетевой организации, учитываемые при установлении тарифов на услуги по передаче электрической энергии). Это связано с тем, что тарифы на услуги по передаче э/э имеют предельный максимальный уровень, выше которого утверждение невозможно без согласования с ФСТ.
9. ПП РФ №542 от 11.06.2014 г. позволяет включать в состав тарифов на передачу э/э расходы, связанные с уплатой налога на прибыль по технологическому присоединению, не учитываемые в составе платы за ТП; выпадающих доходов от льготного ТП до 15 кВт, независимо от ИПР, расходов на ТП к вышестоящим сетевым организациям, — также не учитываемым в составе платы за ТП. При этом, в приказе ФСТ №215-э/1 от 11.09.2014 г. об утверждении методических указаний по расчету выпадающих доходов от ТП — эти нормы не учитываются. Фактически, приказ ФСТ №215 не реализовал механизм ПП РФ №542, а только ввел ограничение по выпадающим доходам от льготного ТП до 15 кВт по удельным расходам — не выше утвержденных стандартизированных ставок за ТП.

Мероприятия по минимизации последствий риска:

- ведение реестра акционеров ОАО «МРСК Урала» осуществляет профессиональный регистратор, имеющий значительный опыт работы на российском фондовом рынке (фактически с момента его возрождения в начале 1990-х годов) и традиционно занимающий верхние строчки рейтингов регистраторов (в том числе по критерию «надежность»)
- осуществление комплекса мер, направленных на информационное взаимодействие с акционерами (раскрытие информации в порядке, предусмотренном нормативными правовыми актами, а также проведение встреч руководства эмитента с акционерами, имеющих своей основной целью разъяснение актуальных вопросов текущей деятельности ОАО «МРСК Урала»)
- планирование дальнейшей финансово-хозяйственной деятельности Общества с учетом изменений в законодательстве и с учетом имеющейся судебной практики
- реализация стратегии по консолидации электросетевых активов в регионах своего присутствия, что позволит в перспективе увеличить объемы оказания услуг по передаче электрической энергии за счет дополнительного оформления прав пользования на электросетевое имущество



Риски, связанные с деятельностью Общества

ОПЕРАЦИОННО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ РИСК



Риск критический, растет

Операционно-технологические риски, влияющие на надежность энергоснабжения, связаны, в первую очередь, с высоким физическим и моральным износом электросетевых активов, нарушением условий эксплуатации и операционных режимов электросетевого оборудования, невыполнением программы ремонтов в необходимом объеме. Физический и моральный износ является причиной возникновения следующих производственных рисков:

1. Ухудшение эксплуатационных и экономических показателей электросетевого оборудования.
2. Наступление неблагоприятных экологических последствий.
3. Угроза аварий с частичной либо полной недопоставкой электроэнергии с соответствующими неблагоприятными социальными последствиями.
4. Риск производственного травматизма персонала и угроза возникновения аварий системного характера.

Кроме того, факторами эксплуатационно-технологических рисков являются:

1. Аварийные ситуации природного и техногенного характера.
2. Снижение эффективности системы управления активами ОАО «МРСК Урала» (смещение приоритетов в обеспечении надежности эксплуатации сетей, неправильное ранжирование объектов, подлежащих ремонту).
3. Переход на работу с вынужденными аварийно-допустимыми перетоками электроэнергии.
4. Факторы, связанные с эксплуатацией оборудования, в том числе с предельными отклонениями от нормативно-технических требований, с ошибками оперативного персонала, с нарушением диспетчерского графика и дисциплины.



Мероприятия по минимизации последствий риска:

- расчистка и расширение трасс ВЛ 0,4-220 кВ
- реконструкция объектов электросетевого хозяйства
- расширение парка резервных источников питания электроэнергией (РИСЭ), авто- и спецтехники для аварийно-восстановительных работ
- реализация комплексной программы модернизации (реновации) электросетевых активов
- модернизация коммутационного оборудования и систем телемеханизации
- совершенствование систем сбора и передачи информации, анализа технологических нарушений, прогнозирования их последствий, включая внедрение автоматизированной системы управления ресурсами при аварийно-восстановительных работах
- совершенствование системы управления аварийным запасом, необходимым для проведения аварийно-восстановительных работ
- увеличение количества мобильных аварийно-восстановительных бригад и качества их укомплектованности
- реализация программы снижения рисков травматизма на объектах электросетевого хозяйства
- обучение, контроль и аттестация персонала, эксплуатирующего технологическое оборудование
- реализация программы страхования
- реализация программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности
- исполнение программ ремонтных работ в полном объеме
- внедрение современных методов неразрушающего контроля оборудования
- проведение диагностических обследований без отключения и вывода из работы оборудования
- оптимизация структуры и величины объема запасных частей, внедрение и модернизация противоаварийной автоматики
- тендерный отбор сервисных и снабженческих организаций
- на основании произведенной оценки рисков разрабатываются и реализуются эффективные мероприятия по снижению воздействия значимых рисков профессиональных опасностей, и осуществляется контроль результатов их выполнения
- в компании функционирует, развивается и постоянно улучшается интегрированная система менеджмента на основе международных стандартов ISO 9001:2008, ISO 14001:2004, OHSAS 18001:2007 и соответствующих национальных стандартов

ИНВЕСТИЦИОННЫЙ РИСК



Риск значимый, растет

Снижения эффективности и обесценивания капитальных вложений при выполнении инвестиционных программ, программ инновационного развития и НИОКР. Растущие объемы инвестиционных программ развития Общества требуют привлечения значительных финансовых ресурсов: как собственных, так и заемных на условиях, отвечающих параметрам RAB-регулирования, что является фактором инвестиционного риска. Даже при наличии достаточных для реализации инвестиционной программы объемов финансовых ресурсов, существует вероятность нарушения плановых сроков освоения капитальных вложений и задержки ввода в эксплуатацию объектов инвестиционных программ Общества, в том числе вследствие неисполнения или несвоевременного исполнения подрядчиками и поставщиками своих обязательств. Постановлением Правительства Российской Федерации от 27 февраля 2013 г. №159 «О внесении изменения в Правила утверждения инвестиционных программ субъектов электроэнергетики, в уставных капиталах которых участвует государство, и сетевых организаций», предусмотрено исключение из инвестиционной программы Общества объектов, не включенных в документы территориального планирования (ДТП), существует риск роста объема незавершенного строительства в связи с исключением объектов, начатых строительством из инвестиционной программы и не включенных в ДТП.

Мероприятия по минимизации последствий риска:

- повышение доступности сетевой инфраструктуры
- снижение износа и модернизация объектов электросетевого хозяйства
- достижение высокой загрузки вводимых мощностей
- увязка с планами территориального и регионального развития
- мониторинг реализации инвестиционных программ, ее финансирования, анализ причин отклонения фактических параметров реализации инвестиционных программ от плановых
- внедряется проектное управление инвестиционной деятельностью, одной из областей знаний которого является управление рисками реализации инвестиционных проектов
- снижение удельной стоимости строительства
- достижение высокой загрузки вводимых мощностей
- разработка и внедрение системы сравнительного анализа удельной стоимости строительно-монтажных работ и материалов,
- формирование системы управления инновационной деятельностью
- автоматизация системы управления инвестициями
- исполнение программ ремонтных работ в полном объеме
- внедрение современных методов неразрушающего контроля оборудования,
- проведение диагностических обследований без отключения и вывода из работы оборудования
- оптимизация структуры и величины объема запасных частей, внедрение и модернизация противоаварийной автоматики
- тендерный отбор сервисных и снабженческих организаций

